

"EJÉRCITO, UNIDAD DE LA PATRIA SIRVIENDO AL PUEBLO"

EMI - DNP. I. No 001/2023

INFORME

- Al** : Abg. Edmundo Novillo Aguilar
MINISTRO DE DEFENSA
- Del** : **RECTOR DE LA ESCUELA MILITAR DE INGENIERÍA**
- Objeto** : Informe de Seguimiento y Evaluación del Plan Operativo Anual correspondiente al 4to trimestre de la gestión 2022 de la Escuela Militar de Ingeniería "Mcal. Antonio José de Sucre" - EMI.
- Anexos** : ANEXO Reportes de Evaluación al POA de la EMI Central y Unidades Académicas.
- Lugar y fecha** : La Paz, Enero 09 de 2023.

Señor Ministro:

Elevo a conocimiento y consideración de su Autoridad, el informe de acuerdo con el objeto de referencia.

I. ANTECEDENTES

- A.** Ley N° 1178. Ley de Administración y Control. Gubernamentales (SAFCO) de fecha 20 de julio de 1990.
- B.** LEY N° 777 Ley del Sistema de Planificación Integral del Estado - SPIE de fecha 21 de enero de 2016.
- C.** D.S. No. 3246 Norma Básica del Sistema de Programación de Operaciones de fecha 5 de julio de 2017.
- D.** Estatuto Orgánico de la Escuela Militar de Ingeniería aprobado con RCSA N° 004/2021 de fecha 26 de enero de 2021.
- E.** Reglamento específico RAD-01, aprobado con Resolución de Consejo Superior Académico RCSA N° 017/2018 de fecha 22 de septiembre de 2018.

- F. Orden de Servicio DNP O.S. N° 014/2022 de fecha 21 de diciembre de 2022, que establece los lineamientos y directrices para la Evaluación al POA 2022.
- G. Plan Operativo Anual 2022 Modificado.
- H. Reportes de Evaluación del Sistema POA.

II. ANÁLISIS

- A. En cumplimiento a la **Ley N° 1178. de Administración y Control. Gubernamentales (SAFCO)** que determina el modelo de administración gubernamental para el manejo de los Recursos del Estado Plurinacional de Bolivia, **Ley N°777** que establece los mecanismos del sistema de planificación nacional de Bolivia y determina los procedimientos a realizar para la planificación del desarrollo integral del Estado Plurinacional de Bolivia en el marco del Vivir Bien, las **Normas Básicas del Sistema de Programación de Operaciones D.S. No. 3246** que regula la aplicación del Sistema de Programación de Operaciones en las entidades del sector público, determinando los procedimientos a emplear, medios y recursos a utilizar, en función al tiempo y espacio, permitiendo la programación de acciones de corto plazo, concordantes con el Plan Estratégico Institucional, el **Estatuto Orgánico de la Escuela Militar de Ingeniería** aprobado con RCSA N° 004/2021, el **Reglamento Específico RAD - 01** que regula el funcionamiento del Sistema de Programación de Operaciones (SPO) en la Escuela Militar de Ingeniería "Mcal. Antonio José de Sucre" – EMI. detallando los procesos, medios y responsables de la formulación, aprobación, seguimiento y evaluación del Plan Operativo Anual (POA), **Orden de Servicio DNP O.S. N° 014/2022** que establece los lineamientos de Evaluación y Seguimiento al POA 2022 y el **Plan Operativo Anual 2022 Modificado** que establece las Acciones a Corto Plazo, Operaciones, Tareas Específicas y Requerimientos programados para las diferentes Unidades Funcionales de esta Casa Superior de Estudios, se procedió a realizar la Evaluación y Seguimiento de acuerdo a lo planificado tomando en cuenta los **Reportes de Evaluación del Sistema POA** remitidos por las diferentes Unidades Funcionales de la Escuela Militar de Ingeniería.
- B. En fecha 26 de diciembre de 2022, el Módulo de Evaluación y Seguimiento al POA correspondiente a la 4ta Evaluación y Seguimiento, fue habilitado para todos los Operadores, Evaluadores y REACP, es así que de conformidad a Orden de Servicio DNP O.S. N° 014/2022, se dio cumplimiento a la **FASE 1** de la evaluación, donde todos los **OPERADORES** (Responsables de las Unidades Funcionales) dieron cumplimiento a dicha tarea.
- C. La Unidad de Planificación Administrativa procedió a generar los Reportes de Seguimiento y Evaluación al **POA 2023**, (adjunto ANEXO "A") correspondiente al 4to trimestre de la gestión 2022 de la EMI Central, Unidades Académicas de La Paz, Santa Cruz, Cochabamba, Riberalta y Trópico (adjunto ANEXO).

Una vez generados y compilados los reportes, se procedió con la consolidación de los resultados para determinar la eficacia calculada en el **SISTEMA POA** de acuerdo a Reglamento Específico del Sistema de Programación de Operaciones RAD - 01 con la siguiente formula:

$$\text{Eficacia} = \frac{\text{Logrados}}{\text{Esperados}} \times 100$$

En TABLA N° 1, se muestran los datos consolidados de todos los reportes de Evaluación y Seguimiento al POA 2022 por Acción a Corto Plazo y Unidad Académica de la Escuela Militar de Ingeniería:

TABLA N° 1
PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO DEL POA
POR ACCIÓN A CORTO PLAZO Y UNIDAD ACADÉMICA
 AL 26 de diciembre de 2022
 (EXPRESADO EN PORCENTAJES)

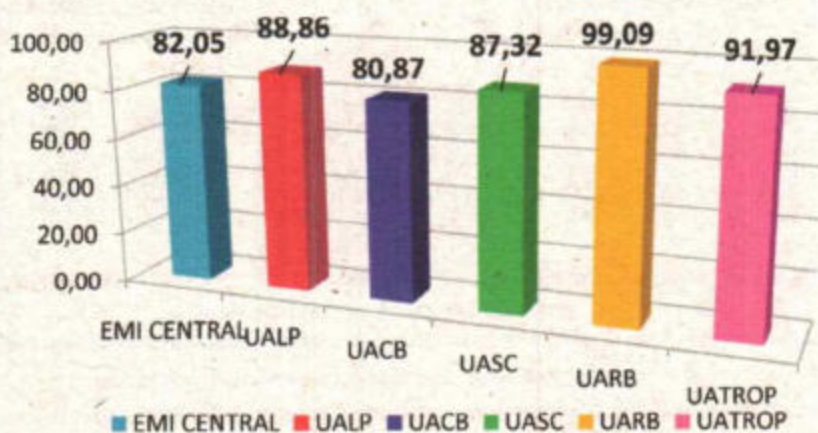
COD ACP	ACCION A CORTO PLAZO	OF. CENTRAL	UALP	UASC	UACBBA	UARIB	UATROP	EMI
101	IMPLEMENTAR PROGRAMAS DE POSGRADO DE EXCELENCIA ARTICULADOS AL GRADO Y DIVERSIFICADA, QUE RESPONDAN CON CALIDAD Y PERTINENCIA PARA SATISFACER LAS DEMANDAS Y NECESIDADES DE LA SOCIEDAD	98,80		92,62	97,77	100,00		97,30
102	DESARROLLAR ACTIVIDADES ACADEMICAS DE FORMACIÓN PROFESIONAL DE GRADO Y TECNOLÓGICO CON CALIDAD, REGULARIDAD Y PERTINENCIA DEL ENTORNO PARA CUMPLIR LOS PROPOSITOS INSITUACIONALES Y LAS DEMANDAS DEL ENTORNO	92,46	95,65	80,41	92,89	95,19	93,32	91,65
103	ACTUALIZAR CON PERTINENCIA, METODOLÓGICA Y SISTEMÁTICAMENTE LOS DISEÑOS CURRICULARES BAJO EL ENFOQUE DE APRENDIZAJE BASADO EN COMPETENCIAS EN TODAS LAS CARRERAS PARA LOGRAR LA INNOVACIÓN CURRICULAR A NIVEL NACIONAL	89,00	91,12	66,67	85,96	91,67	87,07	85,25
104	EJECUTAR LOS PROCESO DE AUTOEVALUACIÓN, EVALUACIÓN, ACREDITACION Y REACREDITACION A NIVEL GRADO Y POSGRADO PARA MEJORAR LA CALIDAD EDUCATIVA EN TODAS LAS UNIDADES ACADEMICAS	94,54	95,74	93,44	87,85	100,00	83,67	92,54
105	DIVERSIFICAR LA OFERTA ACADEMICA EN EL TECNOLÓGICO Y GRADO CON PERTINENCIA PARA SATISFACER LAS NECESIDADES DEL ENTORNO	56,25	98,86	100,00	92,17	100,00	92,00	89,88
106	DISPONER DE UN PIANTEL DE DOCENTES ESPECIALIZADO, INCENTIVADO Y MOTIVADO PARA IMPLEMENTAR ESTRATEGIAS DIDACTICAS INNOVADORAS A NIVEL TECNOLÓGICO, GRADO Y POSGRADO PARA MEJORAR EL RENDIMIENTO ACADEMICO	83,71	97,79	92,39	83,91	100,00	94,17	92,00

COD ACP	ACCION A CORTO PLAZO	OF. CENTRAL	UALP	UASC	UACBBA	UARIB	UATROP	EMI
107	MEJORAR LA OTORGACION DE BECAS Y DESCUENTOS A LOS ESTUDIANTES PARA PREMIAR A LOS MEJORES Y APOYAR A ESTUDIANTES CON LIMITACIONES ECONOMICAS EN TODAS LAS UNIDADES ACADEMICAS Y DIRECCIONES DE POSGRADO	90,11	98,89	99,00	100,00	100,00	95,00	97,17
201	DESARROLLAR UNA CULTURA DE INVESTIGACION CIENTIFICA, DESARROLLO TECNOLÓGICA Y DE INNOVACION	94,13	96,80	92,50	95,00	100,00	96,47	95,82
202	REALIZAR INVESTIGACION, DESARROLLO TECNOLÓGICO E INNOVACION DE IMPACTO SOCIO-PRODUCTIVO, ECONOMICO A NIVEL TECNOLÓGICO, GRADO, POSGRADO E INSTITUCIONAL PARA SATISFACER LAS DEMANDAS DEL ENTORNO	91,06	98,02	91,58	96,26	100,00	97,06	95,66
203	REALIZAR LA DIFUSION, DIVULGACION Y TRANSFERENCIA DE LOS RESULTADOS DE LA INVESTIGACION, DESARROLLO TECNOLÓGICO E INNOVACION E INTERACCION SOCIAL PARA CONTRIBUIR AL DESARROLLO INTEGRAL Y SOSTENIBLE DEL ENTORNO	87,09	100,00	87,86	91,67	100,00	96,89	93,92
301	EJECUTAR PLANES DE MERCADOTECNIA ESTRATEGICA Y OPERATIVA PARA COADYUVAR A CONSOLIDAR Y REPOSICIONAR LA IMAGEN INSTITUCIONAL	94,67	97,20	100,00	91,42	100,00	93,00	96,05
302	EJECUTAR PROYECTOS Y PROGRAMAS DE INTERACCION SOCIAL PARA ALCANZAR UNA RELACION RECIPROCA CON EL ENTORNO	94,07	96,00	100,00	100,00	100,00	94,33	97,40
303	REALIZAR CONVENIOS DE RELACIONAMIENTO INTERINSTITUCIONAL NACIONAL E INTERNACIONAL PARA EL DESARROLLO DE ACTIVIDADES DE INTERACCION SOCIAL, DE INVESTIGACION DE DESARROLLO INSTITUCIONAL Y DE INTERES COMUN	95,96	99,25	98,33	29,00	100,00	90,00	85,42
304	REFORZAR LA MOVILIDAD DOCENTE, ESTUDIANTIL PARA EL INTERCAMBIO DE BUENAS PRACTICAS Y LA EJECUCION DE PROYECTOS CON LA COOPERACION INTERNACIONAL, EN EL MARCO DEL DESARROLLO ACADÉMICO, INVESTIGATIVO Y LA INTERACCION SOCIAL.	93,67			35,00		93,00	73,89
401	DESARROLLAR UNA CULTURA DE PLANIFICACION, SEGUIMIENTO Y EVALUACION PARA UN DESARROLLO INSTITUCIONAL INTEGRAL Y SOSTENIBLE	80,04	80,56	79,08	93,75	94,88	82,50	85,14
402	ACTUALIZAR EL MARCO NORMATIVO, ORGANIZACIONAL, ACADÉMICO, ADMINISTRATIVO, FINANCIERO, DE INTERACCION SOCIAL Y DE INVESTIGACION A NIVEL NACIONAL PARA MEJORAR Y AGILIZAR LOS PROCESOS	70,44	100,00	93,00	0,00	100,00	100,00	77,24
403	MEJORAR LA EFECENCIA EN LA GESTION ADMINISTRATIVA- FINANCIERA, A TRAVÉS DE UNA CORRECTA, OPORTUNA Y TRANSPARENTE ADMINISTRACION DE LOS RECURSOS FINANCIEROS PARA EL CUMPLIMIENTO ÓPTIMO DE LAS ACTIVIDADES INSTITUCIONALES.	89,41	33,33	100,00	87,58	100,00	98,25	84,76
404	SISTEMATIZAR LOS PROCESOS ACADÉMICOS- ADMINISTRATIVOS Y FINANCIEROS PARA MEJORAR Y AGILIZAR LOS PROCESOS	75,33	100,00	100,00	100,00		100,00	95,07

COD ACP	ACCION A CORTO PLAZO	OF. CENTRAL	UALP	UASC	UACBBA	UARIB	UATROP	EMI
405	INICIAR LA GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO POR COMPETENCIAS PARA MEJORAR LA ADMINISTRACIÓN DE RR.HH. DEL TECNOLÓGICO, GRADO Y POSGRADO A NIVEL NACIONAL	100,00	0,00	100,00	80,00			70,00
406	AUMENTAR LA EFECTIVIDAD DE LOS SERVICIOS DE TICs A TRAVÉS DE UNA CORRECTA Y OPORTUNA PLANIFICACIÓN E IMPLEMENTACIÓN PARA ASEGURAR LA CALIDAD Y AGILIDAD EN LA ENTREGA DE SERVICIOS CON TECNOLOGÍA DE VANGUARDIA.	33,33	91,25	76,32	91,92	100,00		78,56
407	APLICAR UN SISTEMA DE CONTROL DE GESTIÓN EN EL ÁREA JURÍDICA QUE PERMITA EL REGISTRO, CONTROL, ASIGNACIÓN, SUPERVISIÓN Y ALMILIO DE TODAS LAS SOLICITUDES DE APOYO JURÍDICO	50,00	100,00	0,00	100,00	100,00	74,17	70,70
408	INICIAR LA APLICACIÓN DE ESTRATEGIAS INNOVADORAS PARA CONSOLIDAR EL DERECHO PROPIETARIO DE LOS PREDIOS CON INVERSIÓN EN INFRAESTRUCTURA	88,58	100,00	80,00	33,33	100,00		80,38
409	EJECUTAR PROGRAMAS DE INFRAESTRUCTURA NUEVA, MANTENIMIENTO, REUBICACIÓN, CONSERVACIÓN Y EQUIPAMIENTO PARA MEJORAR LA FUNCIONALIDAD DE LAS ÁREAS ESTRATEGICAS	44,40	95,50	97,80	94,57	100,00	86,50	86,46
Total general		82,05	88,86	87,32	80,87	99,09	91,97	87,49

En GRÁFICO N° 1, se muestra una representación de la ejecución consolidada de las diferentes Acciones a Corto Plazo correspondiente a la EMI Central y las Unidades Académicas:

GRÁFICO N° 1
PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO DEL POA
POR UNIDAD ACADÉMICA
 AL 26 de diciembre de 2022
 (EXPRESADO EN PORCENTAJES TIPO BARRAS)



En los GRÁFICOS N° 2, 3, 4, 5, 6 y 7, se muestran los porcentajes de cumplimiento de las Acción a Corto Plazo por Unidad Académica:

GRÁFICO N° 2
PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO DE LAS ACCIONES A CORTO PLAZO
EMI CENTRAL
 AL 26 de diciembre de 2022
 (EXPRESADO EN PORCENTAJES TIPO BARRAS)

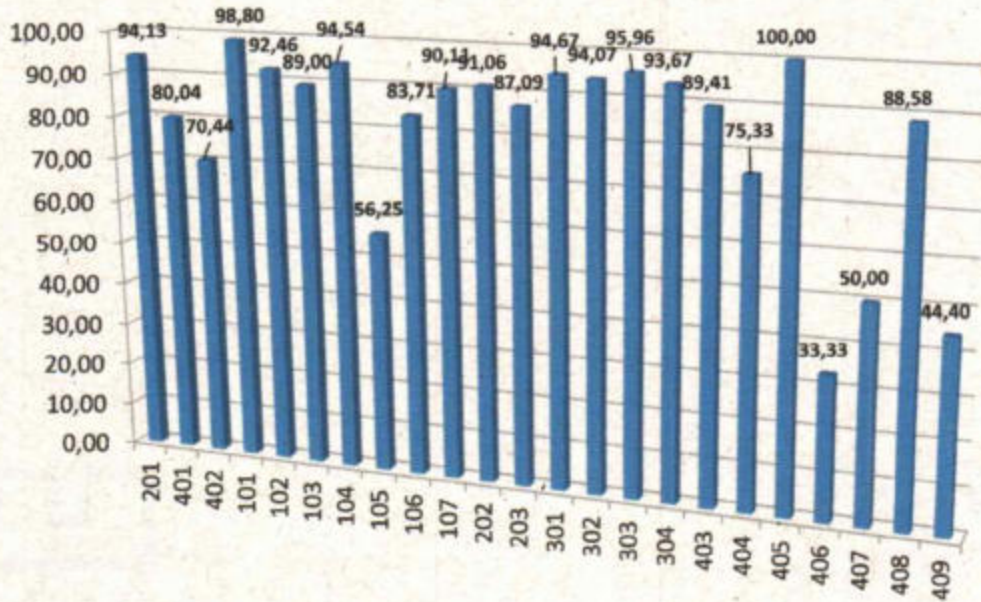


GRÁFICO N° 3
PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO DE LAS ACCIONES A CORTO PLAZO
UNIDAD ACADÉMICA LA PAZ
 AL 26 de diciembre de 2022
 (EXPRESADO EN PORCENTAJES TIPO BARRAS)

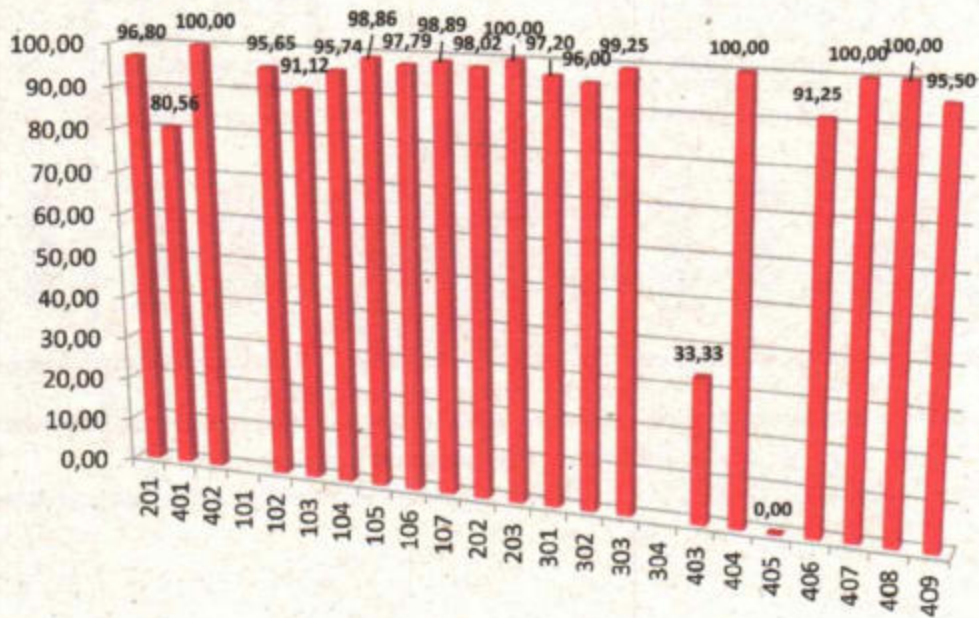


GRÁFICO N° 4
PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO DE LAS ACCIONES A CORTO PLAZO
UNIDAD ACADÉMICA COCHABAMBA
 AL 26 de diciembre de 2022
 (EXPRESADO EN PORCENTAJES TIPO BARRAS)

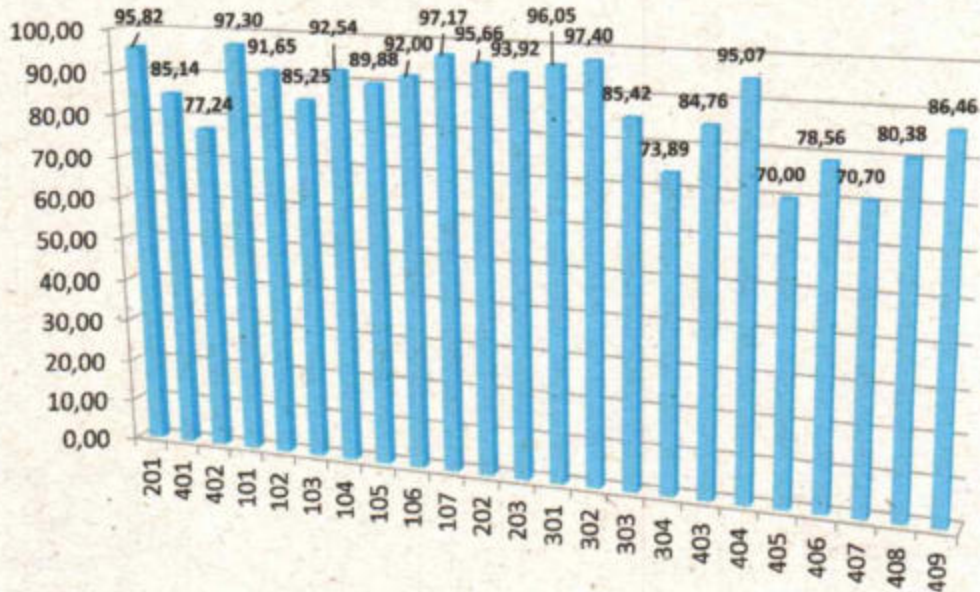


GRÁFICO N° 5
PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO DE LAS ACCIONES A CORTO PLAZO
UNIDAD ACADÉMICA SANTA CRUZ
 AL 26 de diciembre de 2022
 (EXPRESADO EN PORCENTAJES TIPO BARRAS)

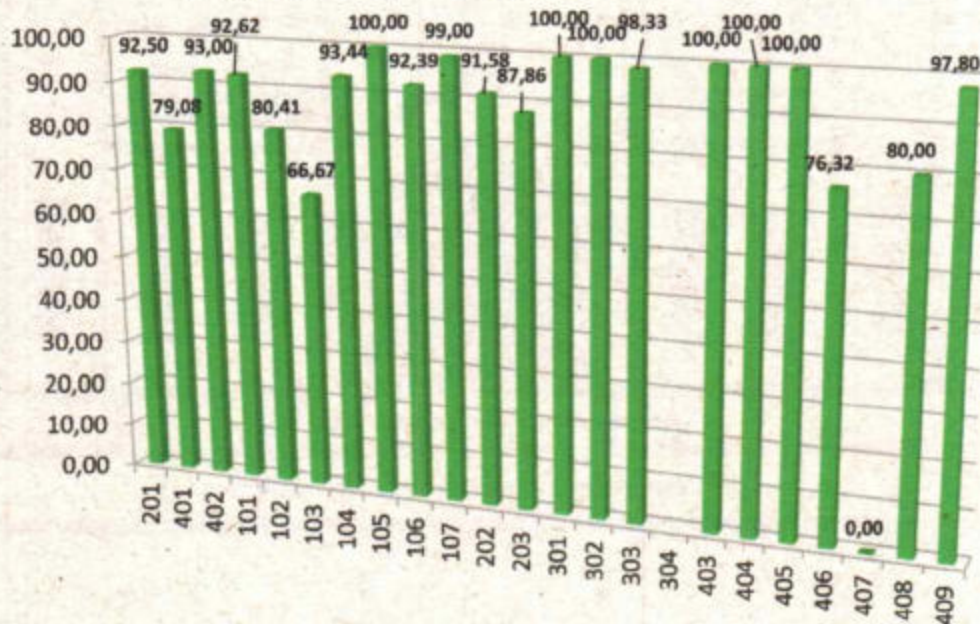


GRÁFICO N° 6
PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO DE LAS ACCIONES A CORTO PLAZO
UNIDAD ACADÉMICA RIBERALTA
 AL 26 de diciembre de 2022
 (EXPRESADO EN PORCENTAJES TIPO BARRAS)

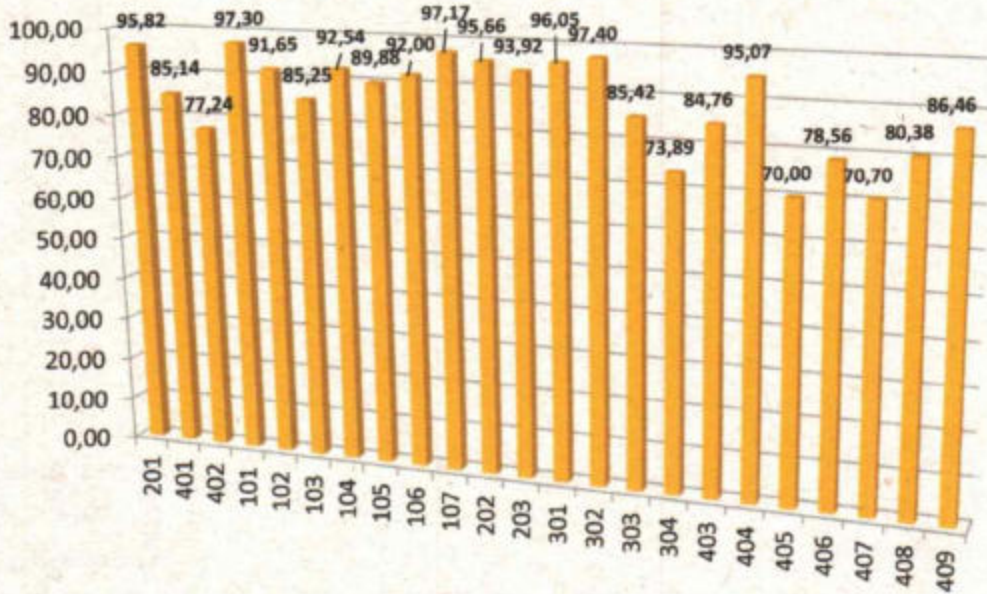


GRÁFICO N° 7
PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO DE LAS ACCIONES A CORTO PLAZO
UNIDAD ACADÉMICA DEL TRÓPICO
 AL 26 de diciembre de 2022
 (EXPRESADO EN PORCENTAJES TIPO BARRAS)



En el GRÁFICO N° 8, se muestra el porcentaje de cumplimiento por Acciones a Corto Plazo de la Escuela Militar de Ingeniería:

GRÁFICO N° 8
CUMPLIMIENTO DE LAS ACCIONES A CORTO PLAZO INSTITUCIONAL
 AL 26 de diciembre de 2022
 (EXPRESADO EN PORCENTAJES TIPO RADIAL)

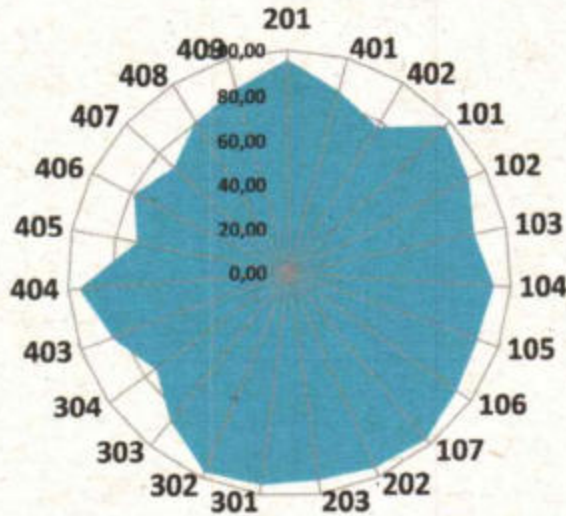
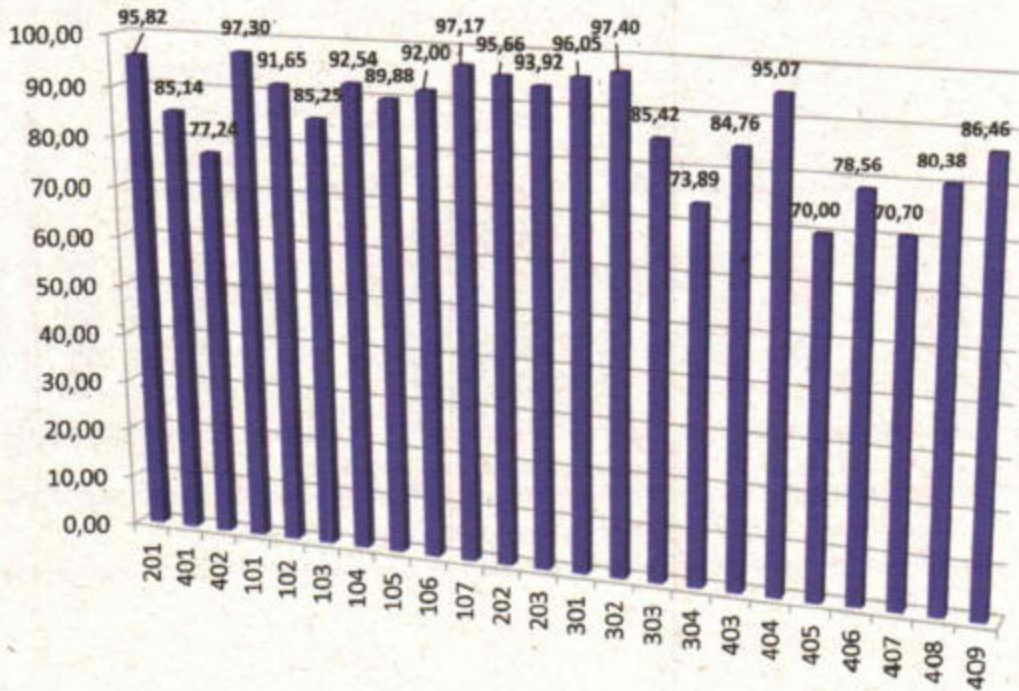


GRÁFICO N° 9
CUMPLIMIENTO DE LAS ACCIONES A CORTO PLAZO INSTITUCIONAL
 AL 26 de diciembre de 2022
 (EXPRESADO EN PORCENTAJES TIPO BARRAS)



En Tabla N° 2, se muestra el porcentaje de ejecución presupuestaria por Acciones a Corto Plazo de la Escuela Militar de Ingeniería:

TABLA N° 2
PORCENTAJE DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA COMPROMETIDA
POR ACCIÓN A CORTO PLAZO
 AL 26 de diciembre de 2022
 (EXPRESADO EN BOLIVIANOS Y PORCENTAJES)

Cód	Acción a Corto Plazo	Presupuesto Programado	Presupuesto Ejecutado		Saldo
			Importe	%	
0101	IMPLEMENTAR PROGRAMAS DE POSGRADO DE EXCELENCIA ARTICULADOS AL GRADO Y DIVERSIFICADA, QUE RESPONDAN CON CALIDAD Y PERTINENCIA PARA SATISFACER LAS DEMANDAS Y NECESIDADES DE LA SOCIEDAD	3.626.219,00	2.900.498,44	2%	786.010,06
0102	DESARROLLAR ACTIVIDADES ACADÉMICAS DE FORMACIÓN PROFESIONAL DE GRADO Y TECNOLÓGICO CON CALIDAD, REGULARIDAD Y PERTINENCIA DEL ENTORNO PARA CUMPLIR LOS PROPOSITOS INSITUACIONALES Y LAS DEMANDAS DEL ENTORNO	21.323.349,00	17.180.503,26	14%	2.905.017,69
0103	ACTUALIZAR CON PERTINENCIA, METODOLÓGICA Y SISTEMÁTICAMENTE LOS DISEÑOS CURRICULARES BAJO EL ENFOQUE DE APRENDIZAJE BASADO EN COMPETENCIAS EN TODAS LAS CARRERAS PARA LOGRAR LA INNOVACIÓN CURRICULAR A NIVEL NACIONAL	322.111,00	119.130,00	0%	190.366,00
0104	EJECUTAR LOS PROCESO DE AUTOEVALUACIÓN, EVALUACIÓN, ACREDITACION Y REACREDITACION A NIVEL GRADO Y POSGRADO PARA MEJORAR LA CALIDAD EDUCATIVA EN TODAS LAS UNIDADES ACADÉMICAS	1.930.766,00	884.323,65	1%	1.022.052,75
0105	DIVERSIFICAR LA OFERTA ACADÉMICA EN EL TECNOLÓGICO Y GRADO CON PERTINENCIA PARA SATISFACER LAS NECESIDADES DEL ENTORNO	340.903,00	200.545,50	0%	133.367,00
0106	DISPONER DE UN PLANTEL DE DOCENTES ESPECIALIZADO, INCENTIVADO Y MOTIVADO PARA IMPLEMENTAR ESTRATEGIAS DIDACTICAS INNOVADORAS A NIVEL TECNOLÓGICO, GRADO Y POSGRADO PARA MEJORAR EL RENDIMIENTO ACADÉMICO	4.555.463,00	3.124.856,55	2%	931.638,65
0107	MEJORAR LA OTORGACIÓN DE BECAS Y DESCUENTOS A LOS ESTUDIANTES PARA PREMIAR A LOS MEJORES Y APOYAR A ESTUDIANTES CON LIMITACIONES ECONÓMICOS EN TODAS LAS UNIDADES ACADÉMICAS Y DIRECCIONES DE POSGRADO	5.068.675,00	2.943.978,70	2%	1.488.050,10
0201	DESARROLLAR UNA CULTURA DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA, DESARROLLO TECNOLÓGICA Y DE INNOVACION	669.672,00	368.338,05	0%	296.624,53
0202	REALIZAR INVESTIGACIÓN, DESARROLLO TECNOLÓGICO E INNOVACIÓN DE IMPACTO SOCIO-PRODUCTIVO, ECONOMICO A NIVEL TECNOLÓGICO, GRADO, POSGRADO E INSTITUCIONAL PARA SATISFACER LAS DEMANDAS DEL ENTORNO	10.858.543,00	10.954.247,21	9%	1.996.748,21
0203	REALIZAR LA DIFUSIÓN, DIVULGACIÓN Y TRANSFERENCIA DE LOS RESULTADOS DE LA INVESTIGACIÓN, DESARROLLO TECNOLÓGICO E INNOVACIÓN E INTERACCIÓN SOCIAL PARA CONTRIBUIR AL DESARROLLO INTEGRAL Y SOSTENIBLE DEL ENTORNO	743.369,00	523.894,46	0%	341.258,23

Cód	Acción a Corto Plazo	Presupuesto Programado	Presupuesto Ejecutado		Saldo
			Importe	%	
0301	EJECUTAR PLANES DE MERCADOTECNIA ESTRATEGICA Y OPERATIVA PARA COADYUVAR A CONSOLIDAR Y REPOSICIONAR LA IMAGEN INSTITUCIONAL	3.181.090,00	3.579.103,04	3%	382.256,39
0302	EJECUTAR PROYECTOS Y PROGRAMAS DE INTERACCION SOCIAL PARA ALCANZAR UNA RELACIÓN RECÍPROCA CON EL ENTORNO	437.253,00	552.625,60	0%	170.318,84
0303	REALIZAR CONVENIOS DE RELACIONAMIENTO INTERINSTITUCIONAL NACIONAL E INTERNACIONAL PARA EL DESARROLLO DE ACTIVIDADES DE INTERACCIÓN SOCIAL, DE INVESTIGACIÓN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL Y DE INTERES COMUN	199.468,00	295.268,60	0%	109.085,70
0304	REFORZAR LA MOVILIDAD DOCENTE, ESTUDIANTIL PARA EL INTERCAMBIO DE BUENAS PRÁCTICAS Y LA EJECUCIÓN DE PROYECTOS CON LA COOPERACIÓN INTERNACIONAL, EN EL MARCO DEL DESARROLLO ACADÉMICO, INVESTIGATIVO Y LA INTERACCIÓN SOCIAL	36.137,00		0%	36.137,00
0401	DESARROLLAR UNA CULTURA DE PLANIFICACIÓN, SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN PARA UN DESARROLLO INSTITUCIONAL INTEGRAL Y SOSTENIBLE	802.316,00	486.563,36	0%	402.743,24
0402	ACTUALIZAR EL MARCO NORMATIVO, ORGANIZACIONAL, ACADEMICO, ADMINISTRATIVO, FINANCIERO, DE INTERACCIÓN SOCIAL Y DE INVESTIGACIÓN A NIVEL NACIONAL PARA MEJORAR Y AGILIZAR LOS PROCESOS	304.008,00	129.643,77	0%	177.284,23
0403	MEJORAR LA EFICIENCIA EN LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA-FINANCIERA, A TRAVÉS DE UNA CORRECTA, OPORTUNA Y TRANSPARENTE ADMINISTRACIÓN DE LOS RECURSOS FINANCIEROS PARA EL CUMPLIMIENTO ÓPTIMO DE LAS ACTIVIDADES INSTITUCIONALES.	34.757.685,14	25.415.577,15	20%	7.392.199,99
0404	SISTEMATIZAR LOS PROCESOS ACADEMICOS-ADMINISTRATIVOS Y FINANCIEROS PARA MEJORAR Y AGILIZAR LOS PROCESOS	43.692,00	3.122,00	0%	10.988,00
0405	INICIAR LA GESTION DEL TALENTO HUMANO POR COMPETENCIAS PARA MEJORAR LA ADMINISTRACIÓN DE RR.HH. DEL TECNOLÓGICO, GRADO Y POSGRADO A NIVEL NACIONAL	172.700,00	46.100,00	0%	11.600,00
0406	AUMENTAR LA EFECTIVIDAD DE LOS SERVICIOS DE TICs A TRAVÉS DE UNA CORRECTA Y OPORTUNA PLANIFICACIÓN E IMPLEMENTACIÓN PARA ASEGURAR LA CALIDAD Y AGILIDAD EN LA ENTREGA DE SERVICIOS CON TECNOLOGÍA DE VANGUARDIA.	1.810.853,00	1.172.261,64	1%	910.413,95
0407	APLICAR UN SISTEMA DE CONTROL DE GESTION EN EL AREA JURIDICA QUE PERMITA EL REGISTRO, CONTROL, ASIGNACIÓN, SUPERVISIÓN Y ALIVIO DE TODAS LAS SOLICITUDES DE APOYO JURIDICO	49.378,00	2.105,00	0%	39.207,00
0408	INICIAR LA APLICACIÓN DE ESTRATEGIAS INNOVADORES PARA CONSOLIDAR EL DERECHO PROPIETARIO DE LOS PREDIOS CON INVERSIÓN EN INFRAESTRUCTURA	44.263,00	36.300,00	0%	5.055,00
0409	EJECUTAR PROGRAMAS DE INFRAESTRUCTURA NUEVA, MANTENIMIENTO, REUBICACIÓN, CONSERVACIÓN Y EQUIPAMIENTO PARA MEJORAR LA FUNCIONALIDAD DE LAS AREAS ESTRATEGICAS	35.844.286,00	6.175.538,85	5%	30.298.581,75
Total general		127.122.199,14	77.094.524,83	61%	50.037.004,31

En Tabla N° 3, se muestra el porcentaje de ejecución presupuestaria por Programa Presupuestario de la Escuela Militar de Ingeniería:

TABLA N° 3
PORCENTAJE DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA COMPROMETIDA
POR PROGRAMA
 AL 26 de diciembre de 2022
 (EXPRESADO EN BOLIVIANOS Y PORCENTAJES)

Programa	Presupuesto Programado	Presupuesto Ejecutado		Saldo
		Importe	%	
00	55.602.360,14	27.009.759,38	49%	27.165.525,85
10	32.303.264,00	24.782.718,55	77%	5.912.607,24
11	12.165.032,00	11.781.951,36	97%	2.556.784,33
12	3.829.114,00	4.166.376,63	109%	636.953,70
84	17.284.990,00	6.066.677,92	35%	11.902.879,18
90	309.532,00	23.144,32	7%	286.387,68
98	4.985.325,00	3.227.642,67	65%	1.499.121,33
99	642.582,00	36.254,00	6%	76.745,00
Total general	127.122.199,14	77.094.524,83	61%	50.037.004,31

En Tabla N° 4, se muestra el porcentaje de ejecución presupuestaria por Programa Presupuestario de la Escuela Militar de Ingeniería:

TABLA N° 4
PORCENTAJE DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA COMPROMETIDA
POR UNIDAD ACADÉMICA
 AL 26 de diciembre de 2022
 (EXPRESADO EN BOLIVIANOS Y PORCENTAJES)

Unidad Académica	Presupuesto Programado	Presupuesto Ejecutado		Saldo
		Importe	%	
EMI Central	57.736.290,14	23.814.200,94	41%	35.416.052,20
Unidad Académica Cochabamba	17.629.904,00	12.726.379,34	72%	4.503.524,66
Unidad Académica del Trópico	2.672.739,00	1.618.190,73	61%	1.054.548,27
Unidad Académica La Paz	28.670.239,00	21.572.216,82	75%	5.999.154,18
Unidad Académica Riberalta	2.091.005,00	1.997.877,87	96%	107.362,13
Unidad Académica Santa Cruz	18.322.022,00	15.365.659,13	84%	2.956.362,87
Total general	127.122.199,14	77.094.524,83	61%	50.037.004,31

III. CONCLUSIONES

De acuerdo a lo anteriormente mencionado, se tiene las siguientes conclusiones:

- A. De acuerdo a normativa vigente, se dio cumplimiento al proceso de Evaluación al Plan Operativo Anual correspondiente al 26 de diciembre 2022.
- B. El módulo de Evaluación y Seguimiento del Sistema POA correspondiente al 26 de diciembre 2022, se programó de acuerdo a plazos establecidos en la Orden de Servicio EMI – DNP – O.S. N° 014/2022 para conocimiento de todos los Operadores, Evaluadores y REACP.
- C. Al momento, todas las Áreas Organizacionales realizaron su Evaluación y Seguimiento al POA.
- D. En el proceso de consolidación de la información generada en la Evaluación y Seguimiento de la EMI Central y las diferentes Unidades Académicas, se obtuvo un porcentaje consolidado de Ejecución Física del POA al 26 de diciembre de 2022 de un **87.49%**. que corresponde a un nivel de cumplimiento "Muy Bueno" de las diferentes Tareas Específicas y Operaciones programadas para cada Acción a Corto Plazo en las diferentes Áreas Estratégicas.
- E. La Ejecución Presupuestaria Comprometida con corte a la fecha de Evaluación en el SISPOA a nivel institucional es de un **61%**.

Es cuanto tengo a bien informar al Señor Ministro, para los fines consiguientes.




Javier Antonio Jimenez Terán
CORONEL DAEN