





- Estructura Organizacional
- Misión, Visión y Objetivos Estratégicos
- Unidad de Transparencia y Lucha Contra la Corrupción EMI.
- Unidad de Asuntos Jurídicos
- Estados Financieros 2019.
- Ejecución Presupuestaria 2019
- Ejecución Física y Financiera 2019
- Cumplimiento del POA. 2019
- Personal 2019 (Inscritos, Graduados, Títulos y Becas)





ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL



Su **nivel de decisión** rige en el Consejo Superior de Decisiones, compuesto por:

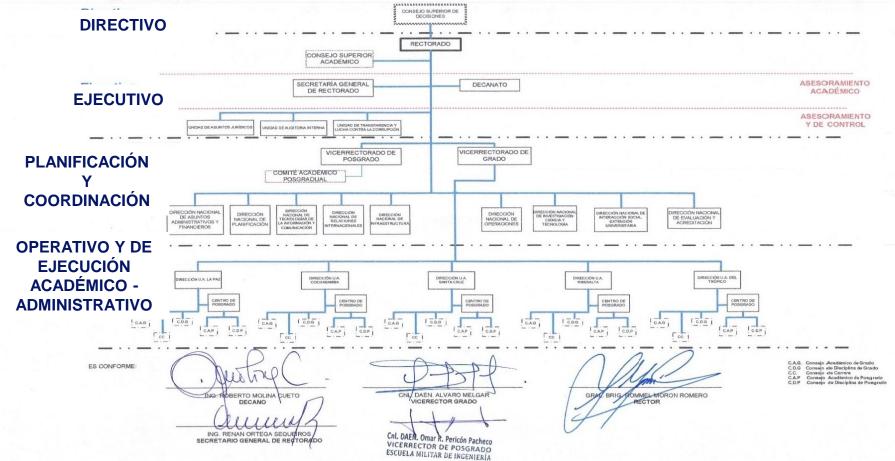
- Ministro de Defensa.
- Comandante General del Ejercito.
- Viceministro de Defensa.
- Jefe de Estado Mayor del Ejercito.



COMANDO GENERAL DEL EJÉRCITO ESCUELA MILITAR DE INGENIERIA "Moal. ANTONIO JOSÉ DE SUCRE" - EN BOLIVIA

ESTRUCTURA ORGÁNICA ESCUELA MILITAR DE INGENIERÍA "MCAL. ANTONIO JOSÉ DE SUCRE"





MISIÓN

Formar y especializar profesionales de excelencia, con principios, valores éticos morales y cívicos; caracterizados por responsabilidad social, espíritu emprendedor, liderazgo disciplina; promoviendo internacionalización, interacción social e investigación científica y tecnológica e innovación, para contribuir al desarrollo del estado.

VISIÓN

Ser la universidad líder en la formación de profesionales en ingeniería y de especialización, caracterizada por el estudio, aplicación e innovación tecnológica, con responsabilidad social y reconocida a nivel internacional e internacional.





PLAN DE DESARROLLO ECONÓMICO Y SOCIAL





OBJETIVOS ESTRATEGICOS

- **OE. 1.** Implementar la formación complementaria y transversal de una cultura de igualdad, con respeto de los derechos humanos, sin racismo ni discriminación, que sea sustentada en la normativa institucional.
- **OE. 2.** Garantizar el acceso de jóvenes talentos a la formación profesional en ingeniería mediante becas.
- **OE. 3.** Desarrollar procesos de formación alternativa e inclusiva para poblaciones vulnerables.
- **OE. 4.** Desarrollar procesos administrativos, legales y técnicos que permitan la ampliación de la infraestructura de las unidades académicas y centros de investigación y su modernización.





OBJETIVOS ESTRATEGICOS

- **OE. 5.** Desarrollar un modelo de formación físico deportiva que permita detectar estudiantes con potencialidades deportivas, el fomento de actividades con nivel competitivo.
- **OE. 6.** Formar investigadores que participen en proyectos científicos, innovadores y productivos desarrollados en los Centros de Investigación dependientes de la EMI., con énfasis en las necesidades del Ejército, Sector Defensa y las demandas sociales y gubernamentales.
- **OE.** 7. Aplicar el gobierno electrónico para la reducción de la burocracia y la transparencia en procesos administrativos y académicos, la gestión de la calidad y por resultados.
- **OE. 8.** Construir una cultura institucional basada en la ética y el compromiso de los servidores públicos.



OBJETIVOS ESTRATEGICOS

- **OE. 9.** Implementar un modelo académico administrativo que integre las áreas estratégicas de la universidad, que permita un reposicionamiento institucional y amplie la demanda de servicios proporcionados por la EMI.
- **OE. 10.** Implementar un programa de instrucción militar para OO. Reserva basado en la formación de competencias.
- **OE. 11.** Implementar un programa de internacionalización de la EMI. basada en la movilidad estudiantil, docentes y de investigadores a partir de convenios internacionales, que permita además el desarrollo de proyectos de investigación conjuntos.
- OE. 12. Fortalecer la identidad colectiva y cultural de la comunidad académica.







DENUNCIAS EMITIDAS EN LA UNIDAD DE TRANSPARENCIA Y LUCHA CONTRA LA CORRUPCIÓN

No. DE CASOS DENUNCIADOS A LA UTLCC	TRAMITACION DE LAS DENUNCIAS RECEPCIONADAS POR LA UTLCC	ESTADO DEL CASO
1	Autoridad Sumariante	1 En Proceso
1	En curso	En proceso
4	Denuncia por negativa injustificada de acceso a la información	Se resolvió positivamente, logrando el acceso a la información, Archivo de Obrados.
5	Rechazadas	Archivo en la UTLCC
12	Concluidas	Archivo en la UTLCC

CASOS EN TOTAL: 23







PROCESOS JUDICIALES

N°	TIPO DE PROCESO	ESTADO	CANTIDAD
1	PROCESOS PENALES	EN CURSO	12
2	PROCESO LABORALES	EN CURSO	3
3	PROCESOS COACTIVOS	EN CURSO	1
4	PROCESO CIVIL	EN CURSO	1
	TOTAL		17







INFORMACIÓN ADMINISTRATIVA FINANCIERA

Perspectivas	Situación por indicadores		
\$	Ingreso Aprobado 2019 Ingresos Ejecutados 2019 Ejecución de Ingresos 2019 Gasto Aprobado 2019 Gastos Ejecutados 2019 Ejecución de Gastos 2019 Efectivo en Banco Mora Efectivo Personal Militar Efectivo Personal Ítem Ejército Efectivo Personal Ítem EMI Efectivo Personal Eventual Consultores en línea Acefalías	147.151.8 122.327.4 83 89.618. 1,715,199	75 Bs. 2 % 881 Bs. 419 Bs. 8 % 959 Bs.





EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE INGRESOS 2019

Fuente: 20-230 (Recursos Específicos)

(Expresado en Bolivianos)

DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO APROBADO	TOTAL	%
Matrículas y Colegiaturas	111,217,700.00	126,014,112.48	113%
Trámites Académicos	1,486,545.00	2,206,072.00	148%
Extensión Universitaria y Seguro Médico	4,678,998.00	4,786,487.92	43%
Otros	1,500,000.00	639,351.82	42%
Disminución de Caja y Bancos	28,268,638.00	0	0%
TOTAL	147,151,881.00	133,646,274.62	91%





EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE GASTOS 2019

Fuente: 20-230 (Recursos Específicos)

(Expresado en Bolivianos)

GRUPO	DESCRIPCIÓN	PROGRAMADO	EJECUTADO	%
10000	SERVICIOS PERSONALES:	21,732,807.00	16,913,160.99	78%
20000	SERVICIOS NO PERSONALES:	70,579,596.00	62,246,578.25	88%
30000	MATERIALES Y SUMINISTROS	17,965,838.00	14,973,719.22	83%
40000	ACTIVOS REALES:	10,788,233.00	8,685,253.45	81%
50000	ACTIVOS FINANCIEROS	3,000,000.00	0.00	0%
	SERVICIO DE LA DEUDA PUBLICA Y			
60000	DISMINUCIÓN DE OTROS PASIVOS	2,120,979.00	1,997,298.24	94%
70000	TRANSFERENCIAS	13,209,021.00	10,292,620.15	78 %
80000	IMPUESTOS REGALÍAS Y TASAS	7,678,849.00	7,184,008.00	94%
90000	OTROS GASTOS	76,558.00	34,780.53	45%
	TOTAL	147,151,881.00	122,327,418.83	83%





PROCESOS DE ADQUISICIÓN 2019

MODALIDAD	BIENES	SERVICIOS	CONSULTORIAS	TOTAL
CONTRATACIÓN MENOR	312	347	138	797
CONTRATACIÓN ANPE	24	18	0	42
CONTRATACIÓN POR EXCEPCIÓN	1	1	0	2
CONTRATACIÓN DIRECTA	4	4	0	8
CONTRATACIÓN EN LICITACION PÚBLICA	0	1	0	0
				849
TOTAL	341	371	138	1698







BALANCE GENERAL

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

(Expresado en Bolivianos)

TOTAL	DESCRIPCIÓN	CUENTA
207.638.857,23	ACTIVO	10000
87.643.336,57	ACTIVO CORRIENTE	11000
119.995.520,66	ACTIVO NO CORRIENTE	12000
3.592.687,88	PASIVO	20000
2.967.796,73	PASIVO CORRIENTE	21000
624.891,15	PASIVO CORRIENTE	22000
024.031,10	THOIVE IVE CONNICTIVIL	22000
204.046.169,35	PATRIMONIO	30000
	PATRIMONIO	
204.046.169,35	INSTITUCIONAL	31000
6.433.980,96	Resultado del Ejercicio	31530
	•	
207.638.857,23	PASIVO Y PATRIMONIO	

- -BANCO
- -FORMULARIOS Y VALORES
- -CUENTAS POR COBRAR C.P.
- -ALMACENES
- -ACTIVOS FIJOS
- -DEPRECIACIÓN Y
- AMORTIZACIÓN ACUMULADA
- -CUENTAS POR COBRAR L.P.
- -CONST. Y MEJ. PROP. AJENA
- -OBLIGACIONES POR PAGAR C.P. -PAGOS DEVENGADOS "POR SERVICIOS Y DNI'S MES DE DICIEMBRE.
- -OBLIGACIONES POR PAGAR L.P.
 -HONORARIOS DOCENCIA POR
 PAGAR GESTIONES ANTERIORES





ESTADO DE RESULTADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

(Expresado en Bolivianos)

CÓDIGO	DESCRIPCIÓN	TOTAL
50000	RECURSOS CORRIENTES	133.750.159,50
52000 54000	Venta de Bienes y Servicios Otros Ingresos	133.583.860,81 166.298,69
57000 59000	Transferencias Corrientes Recibidas Ingresos por Clasificar	
60000	GASTOS CORRIENTES	127.316.178,54
61000	Gastos de Consumo	113.016.471,94
65000	Transferencias Otorgadas	74.263,00
66000	Comisiones, Bonificaciones y Otros Sobre Ventas	10.291.709,14
67000	Otros Gastos	109.448,95
40000	Resultados por Exposición a la Inflación	3.824.285,51

-SUELDOS Y SALARIOS

-DOCENCIA

-CONSULTORES DE LÍNEA Y PRODUCTO

-SERVICIOS BÁSICOS

-MATERIALES Y SUMINISTROS

-PASAJES Y VIÁTICOS

-GASTOS JUDICIALES

-PUBLICIDAD, ETC

- TRANSFERENCIA AL SERVICIO CIVIL

BECAS Y DESCUENTOS
OTORGADOS A ESTUDIANTES

DEVOLUCIONES SERVICIOS
DE GRADO Y POSGRADO

RESULTADO DEL EJERCICIO

6.433.980,96







OE. 01. Implementar la formación complementaria y transversal de una cultura de igualdad, con respeto de los derechos humanos, sin racismo ni discriminación, que sea sustentada en la normativa institucional.

ACP.0101. Programa formativo complementario y transversal para el fortalecimiento de una cultura de igualdad

ACP.0102. Programa de fortalecimiento de los

ACP.0103. Elaboración / Adecuación de los reglamentos







OE. 02. Garantizar el acceso de jóvenes talentos a la formación profesional en ingeniería mediante becas.

ACP.0201. Programas de formación profesional para jóvenes talentos (Becas)





Derechos Humanos



OE. 03. Desarrollar procesos de formación alternativa e inclusiva para poblaciones vulnerables.

ACP.0301. Programas de formación itinerante e inclusiva para poblaciones vulnerables



OE. 04. Desarrollar procesos administrativos, legales y técnicos que permitan la ampliación de la infraestructura de las unidades académicas y centros de investigación, y su modernización.

ACP.0401. Infraestructura educativa de las UU.AA.



ACP.0402. Equipo de laboratorios en las UU.AA.



ACP.0403. Renovación y modernización de los activos de la EMI.



ACP.0404. Implementación de planes de mejoramiento correctivo y preventivo de la infraestructura







OE. 05. Desarrollar un modelo de formación físico deportiva que permita detectar estudiantes con potencialidades deportivas, el fomento de actividades con nivel competitivo.

ACP.0501. Programa de fomento de actividades deportivas



ACP.0502. Programa de promoción a deportistas con potencial deportivo







OE. 06. Formar investigadores que participen en proyectos científicos, innovadores y productivos desarrollados en los Centros de Investigación dependientes de la EMI., con énfasis en las necesidades del Ejército, Sector Defensa y las Demandas sociales y gubernamentales.

ACP.0601. Programa de formación de investigadores en grado y posgrado



ACP.0602. Programa de implementación de Centros y proyectos de investigación vinculados al desarrollo de proyectos que favorezcan al Sector Defensa y Estado



ACP.0603. Carreras con líneas de investigación integradas a sus correspondientes programas de posgrado



ACP.0604. Proyectos desarrollados al amparo de redes académicas y/o convenios



ACP.0605. Transferencias y difusión de resultados de investigación







OE. 07. Aplicar el gobierno electrónico para la reducción de la burocracia y la transparencia en procesos administrativos y académicos, y la gestión de la calidad y por resultados.

ACP.0701. Programa de E-gobierno EMI.



ACP.0702. Implementar procesos de control administrativos



ACP.0703. Implementar y aplicar un sistema de gestión por resultados



OE. 08. Construir una cultura institucional basada en la ética y el compromiso de los servidores públicos.

ACP.0801. Programa de formación en ética pública, valores y principios, transparencia y lucha contra la corrupción







OE. 09. Implementar un modelo académico administrativo que integre las áreas estratégicas de la universidad, que permita un reposicionamiento institucional y amplíe la demanda de servicios proporcionados por la EMI.

ACP.0901. Reacreditación UALP y Acreditación de UACB, UASC y UARB.



ACP.0902. Currículo académico de grado vinculado a sectores productivos.



ACP.0903. Programa de prácticas preprofesionales.



ACP.0904. Implementar la red de conocimiento



ACP.0905. Acreditación de programas de posgrado.







OE. 09. Implementar un modelo académico administrativo que integre las áreas estratégicas de la universidad, que permita un reposicionamiento institucional y amplíe la demanda de servicios proporcionados por la EMI.

ACP.0907. Implementar el Instituto de pensamiento complejo y transdiciplinario.



ACP.0908. Programa de relacionamiento EMI-Estado-Empresa-Sociedad



ACP.0909. Implementar el centro de egresados EMI.



ACP.0910. Programa de difusión de actividades académicas, de ciencia y tecnología, deportivas y culturales



ACP.0911. Implementar soluciones TIC. de apoyo administrativo







OE. 09. Implementar un modelo académico administrativo que integre las áreas estratégicas de la universidad, que permita un reposicionamiento institucional y amplíe la demanda de servicios proporcionados por la EMI.

ACP.0912. Desarrollar la educación virtual en apoyo al Grado y Posgrado



ACP.0913. Certificación ISO áreas administrativa y académica



ACP.0914. Seguimiento a la curricula 2018-2022



ACP.0915. Ejecución de actividades académicas y administrativas recurrentes









OE. 10. Implementar un programa de instrucción militar para OO. Reserva basado en la formación de competencias.

ACP.1001. Implementar la Instrucción Militar para OO. Reserva Patriotas y Especialistas (MORPE)



OE. 11. Implementar un programa de internacionalización de la EMI. basada en la movilidad estudiantil, docentes y de investigadores a partir de convenios internacionales, que permita además el desarrollo de proyectos de investigación conjuntos.

ACP.1101 Programa de movilidad estudiantil, docentes e investigadores







OE. 12. Fortalecer la identidad colectiva y cultural de la comunidad académica.

ACP.1201. Programa de relacionamiento internacional académico, investigativo, cultural y deportivo









Grado de Evaluación de Eficacia: ALTA









TOTAL PERSONAL EMI GESTION 2019

DEP.	ITEM	EVENTUAL	CONSULTORES DE LINEA	DOCENTES
OF. CENTRAL	52	39	68	0
UALP	57	14	46	592
UACBBA	24	14	50	213
UASCZ	24	11	40	199
UARIB	8	3	0	110
UATROPICO	0	0	4	11
TOTAL	165	81	208	1125
TOTAL PER	SONAL		1579	







ESTUDIANTES INSCRITOS I/2019

CARREDA	UNIDADES ACADÉMICAS				
CARRERA	LA PAZ	SANTA CRUZ	COCHABAMBA	RIBERALTA	TOTAL
SISTEMAS	122	33	93	38	286
COMERCIAL	606	165	268	97	1136
INDUSTRIAL	275	310		24	609
SISTEMAS ELECTRONICOS	97	36	117		250
CIVIL	526	315	371	34	1246
CIENCIAS BÁSICAS	736	324	347	47	1454
GEOGRÁFICA	51				51
AGRONOMIA		24			24
AGROINDUSTRIAL			161		161
AMBIENTAL	120	57			177
PETROLERA	147	167	297		611
TE SUP. SISTEMAS ELECTRONICOS	31				31
TE SUP. INFORMÁTICA	25				25
TELECOM.	42				42
MECATRÓNICA	93	71			164
FINANCIERA	135				135
TOTAL	3006	1502	1654	240	6402



ESTUDIANTES INSCRITOS II/2019

CARRERA		UNIDADES	ACADÉMICA:	S		TOTAL
CARRERA	LA PAZ	SANTA CRUZ	СОСНАВАМВА	RIBERALTA	TRÓPICO	TOTAL
SISTEMAS	134	40	98	38		310
COMERCIAL	542	157	263	95	14	1071
INDUSTRIAL	283	315		23		621
SISTEMAS ELECTRONICOS	97	46	109			252
CIVIL	537	320	419	31		1307
CIENCIAS BÁSICAS	552	209	319	26	60	1166
GEOGRÁFICA	58					58
AGRONOMIA		30				30
AGROINDUSTRIAL			196			196
AMBIENTAL	112	59				171
PETROLERA	136	125	316			577
TE SUP. SISTEMAS ELECTRONICOS	34					34
TE SUP. INFORMÁTICA	36	8				44
TE SUP. CONST. CIVIL		11				11
TELECOM.	44					44
MECATRÓNICA	93	79				172
FINANCIERA	134					134
TOTAL	2792	1399	1720	213	74	6198





GRADUADOS

GRADUADOS DE LA EMI. I - II 2019

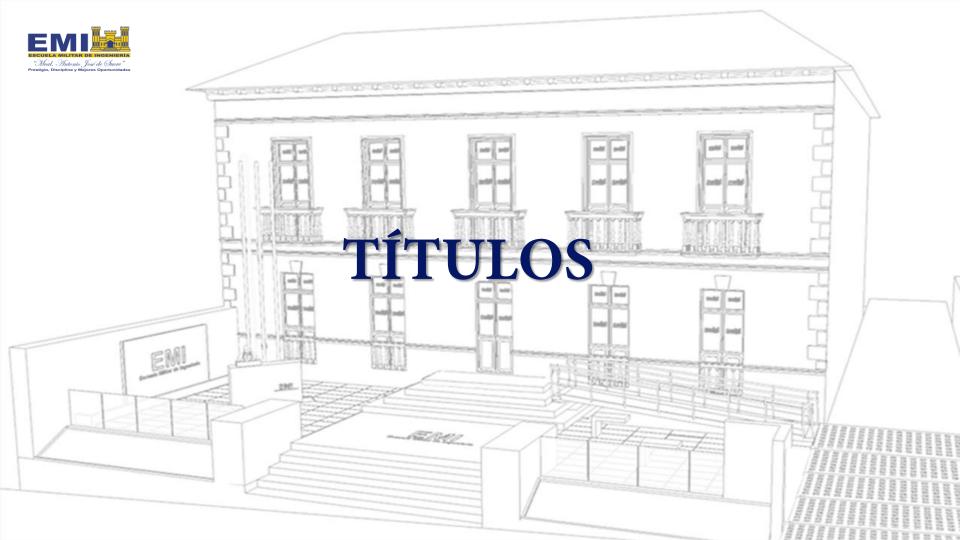
CARRERA		TOTAL			
CARRERA	LA PAZ	SANTA CRUZ	СОСНАВАМВА	RIBERALTA	IUIAL
CIVIL	66	34	33	0	133
GEOGRÁFICA	15	0	0	0	15
ELECTRONICA	19	5	23	0	47
INDUSTRIAL	43	47	0	0	90
COMERCIAL	87	18	45	16	166
SISTEMAS	20	0	14	13	47
AGROINDUSTRIAL	0	0	25	0	25
AMBIENTAL	23	3	0	0	26
PETROLERA	29	51	70	0	150
TELECOM.	10	0	0	0	10
MECATRÓNICA	4	2	0	0	6
TOTAL	316	160	210	29	715

GRADUADOS 2019							
UU.AA.	CIVILES	MILITARES	TOTALES				
LA PAZ	304	12	316				
SANTA CRUZ	160	0	160				
СОСНАВАМВА	207	3	210				
RIBERALTA	28	1	29				

GRADUADOS EMI. I - II 2019









TÍTULOS

TÍTULOS TRAMITADOS EN LA GESTIÓN 2019

	LA PAZ	CBBA.	SANTA CRUZ	RIBERALTA	TOTAL			
DOCTORADO	2	2	0	0	4			
MAESTRIA	29	46	2	1	78			
ESPECIALIDAD	7	2	0	0	9			
DIPLOMADO	544	196	57	30	827			
		TOTAL			918			







RESUMEN GENERAL BECAS I - 2019

BECA POR UNIDADES	U.A.	U.A.	U.A.	U.A.	TOTAL
ACADEMICAS	LA PAZ	SCZ	CBBA	RIBER	
BECA DE HONOR	1	2	1	0	4
BECA POR CARRERAS	60	44	43	7	154
BECA PSA, CURSO NIVELACIÓN	4	2	0	1	7
BECA AYUDANTÍA	7	11	0	0	18
BECA BACH. RES POR INV. DIRECTA	8	3	0	0	11
BECA INVESTIGACIÓN	4	0	3	0	7
BECA CRISCOS	0	0	0	0	0
TOTAL BECAS EXC. ACAD.	80	62	47	8	197
BECA INSTITUCIONAL	133	8	23	3	167
BECA SERV. MILITAR OBLIGATORIO	12	2	8	1	23
BECA DEPORTIVA	24	6	13	0	43
BECA CONVENIO (PATIÑO)	0	0	0	0	0
BECA CULTURAL	12	5	14	0	31
BECA SOCIAL	4	3	7	0	14
BECA SOLIDARIDAD	1	0	1	0	2
TOTAL OTRAS BECAS	186	24	66	4	280
TOTAL GENERAL	266	86	113	12	477



RESUMEN GENERAL BECAS II - 2019

BECA POR UNIDADES ACADÉMICAS	U.A. LA PAZ	U.A. SCZ	U.A. CBBA	U.A. RIBER	U.A. TROPI	TOTAL
BECA DE HONOR	1	2	2	0	0	5
BECA POR CARRERAS	72	48	52	13	0	185
BECA PSA	0	1	0	0	0	1
BECA AYUDANTÍA	4	5	0	0	0	9
BECA BACH. POR INV. DIRECTA	2	4	0	0	0	6
BECA INVESTIGACIÓN	4	0	0	0	0	4
BECA CRISCOS	0	0	0	0	0	0
BECA CURSO DE NIVELACIÓN	2	1	2	0	2	7
TOTAL BECAS EXC. ACADEMICA	85	61	56	13	2	217
BECA INSTITUCIONAL	141	9	22	3	0	175
BECA SERV. MILITAR OBLIGATORIO	9	2	7	0	0	18
BECA DEPORTIVA	18	14	10	0	0	42
BECA CONVENIO (PATIÑO)	0	0	0	0	0	0
BECA CULTURAL	6	6	12	0	0	24
BECA SOCIAL	4	7	6	0	0	17
BECA SOLIDARIDAD	0	0	1	0	0	1
TOTAL OTRAS BECAS	178	38	58	3	0	277
TOTAL GENERAL	263	99	114	16	2	494



UNIDOS POR EL COMPROMISO CON LA...



GRACIAS!

